



Portfólio de Serviços

Concessões Rodoviárias



 Independent Member
of Morison International

Experiência comprovada no atendimento à diversas concessionárias de rodovias que respondem no Brasil por aproximadamente 20% dos trechos concedidos pelo governo.

Primeira equipe de consultores em controladoria, finanças e recursos humanos a atuarem na estruturação da primeira empresa de concessão rodoviária no Brasil

Garantia de qualidade, experiência, capacidade e retorno dos investimentos realizados.



Serviços Oferecidos

Estruturação de Políticas Contábeis



- Este trabalho consiste em identificar, desenvolver e implementar práticas e procedimentos contábeis fiscais e gerenciais adequados ao nível de informações requeridos pelos usuários, tanto externos como internos, em seus processos de gestão.

As práticas fiscais visam respeitar as exigências legais e societárias.

As práticas contábeis gerenciais visam possibilitar que o sistema contábil da concessionária gere informações com enfoque no processo decisório dos gestores da empresa, úteis tanto no nível de planejamento, como na execução e controle dos resultados da organização.

Os produtos deste serviços podem ser materializados em:

- ✚ manuais contábeis
- ✚ manuais de custos
- ✚ modelos de relatórios com demonstrativos contábeis fiscais e/ou gerenciais
- ✚ planos de contas
- ✚ planos de centros de custos
- ✚ plano de centros de investimentos
- ✚ planos de centros de resultados



Serviços Oferecidos

Estruturação de Controladorias, Departamentos Financeiros e Recursos Humanos



Os projetos de consultoria nessas áreas tem enfoque amplo. Vão desde a identificação da missão da área, suas metas e modelo de gestão até a estruturação organização e contratação de equipe para implantação e/ou implementação da área.

Assim, os principais tópicos desenvolvidos nestes projetos são:

- ✚ identificação e estabelecimento da missão da área;
- ✚ desenvolvimento do modelo de gestão a ser implementado: responsabilidades e autonomias da área, nível de envolvimento dos gestores nos processos de negócios da empresa, critérios para avaliação da área, metas, indicadores de eficiência, entre outros;
- ✚ identificação e estabelecimento dos principais serviços e produtos a serem gerados por cada área;
- ✚ modelagem da estrutura organização da área, contratação de equipe, treinamento e implantação da área;
- ✚ desenvolvimento e implantação das normas e procedimentos das áreas;
- ✚ desenvolvimento e implantação de modelo de informação de cada área;
- ✚ identificação, desenvolvimento e implantação de sistemas de informação para suporte à área.



Serviços Oferecidos

Estruturação de Centros Compartilhados de Serviços



A M/Legate tem experiência adquirida na estruturação de centros compartilhados de serviços. Trata-se de uma visão estratégica de otimização dos custos administrativos e financeiros aplicável a Concessões Rodoviárias que possuam participações em mais de um empreendimento.

Pela centralização, vários serviços podem ser compartilhados, acarretando em significativo benefício econômico-financeiro decorrente do ganho de escala na execução das atividades.

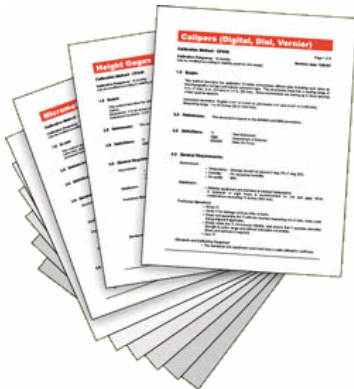
Os principais tópicos desenvolvidos nestes projetos são:

- ✚ identificação das atividades passíveis de centralização;
- ✚ identificação e implementação de recursos tecnológicos para viabilização da centralização dos serviços;
- ✚ desenvolvimento e implementação de indicadores de desempenho para as atividades;
- ✚ desenvolvimento, coordenação e implementação de plano de ação para implantação do centro compartilhado de serviços;
- ✚ desenvolvimento de *business plan* para identificação dos potenciais de ganho.



Serviços Oferecidos

Desenvolvimento de Políticas e Procedimentos em Controladoria, Administração e Recursos Humanos



Este trabalho está contemplado como um tópico dos serviços de “Estruturação de Controladorias, Departamentos Financeiros e Recursos Humanos”, podendo ser contratado em separado, dadas suas características específicas que são:

- ✚ desenvolver e implantar políticas e procedimentos operacionais a serem aplicados pelas áreas de Controladoria, Administrativas e de Recursos Humanos.

A implantação de políticas e procedimentos visa garantir que as áreas exerçam adequadamente seus papéis no controle (compliance) da empresa, bem como, todos os trabalhos das áreas sejam executados com o nível de qualidade requerido pela organização.



Serviços Oferecidos

Implementação de Metodologia para Avaliação Permanente do Retorno do Projeto



As Concessionárias Rodoviárias podem ser entendidas como um Projeto com data de início e de fim de execução.

Portanto, os resultados gerados por esse “projeto” devem ser permanentemente monitorados, avaliados e controlados, tendo em vista que, desvios da execução em relação aos planos podem acarretar significativas perdas irre recuperáveis pelos investidores ao longo do contrato da concessão.

Nossa equipe está preparada para implementar metodologias adequadas para avaliação permanente para cada tipo de contrato de concessão.



Serviços Oferecidos

Implementação de Soluções Informatizadas

⇒ *Orçamento e Acompanhamento*



A M/Legate desenvolveu um sistema de orçamentação e acompanhamento de resultados que pode ser aplicado com excelente nível de aderência às práticas de negócios das concessionárias rodoviárias.

O sistema é descentralizado, tanto no processo orçamentário como de controle, e permite:

- ✦ projeções de fluxo de caixa (método direto), de resultados econômicos, balanços e demonstrações de valor econômico adicionado para um ilimitado número de períodos (meses ou anos) on-line;
- ✦ permite o controle de custos, despesas e investimentos no nível analítico, possibilitando que o gestor faça a revisão de seus orçamentos de forma on-line;
- ✦ inclusão de ilimitado número de cenários com a manutenção do histórico de cada um.

O sistema armazena todas as transações, tanto orçadas como realizadas em banco de dados – o que permite plena segurança e integridade das informações.



Serviços Oferecidos

Implementação de Soluções Informatizadas

⇒ ***Custos de Serviços***

A M/Legate possui um sistema de custos com possibilidade de fácil customização para atendimento ao processo de custeio dos serviços realizados pelas concessionárias rodoviárias.



O sistema foi desenvolvido com o conceito de objetos de custeio. Este conceito tem grande aderência ao custeio baseado em atividades, metodologia bastante comum aplicado em sistemas de custos de serviços.

Conhecer os custos dos serviços prestados aos usuários é de fundamental importância nas concessionárias rodoviárias, sem os quais, qualquer avaliação de resultados é prejudicada.



Serviços Oferecidos

Implementação de Soluções Informatizadas

⇒ ***Accounting Explorer – Contabilidade Gerencial***



Possuímos um sistema informatizado Excalibur – Accounting Explorer, desenvolvido pela empresa Skill Consultoria, o qual permite que, à partir da base de dados contábil original do cliente, sejam geradas informações tratadas de acordo com os princípios contábeis internacionais – US-GAAP e IFRS, bem como, de acordo com critérios gerenciais estabelecidos pelo usuário e várias moedas de conversão.

O sistema facilita ainda, a consolidação de informações contábeis de diversas empresas de um mesmo grupo econômico.

Trata-se de um sistema extremamente amigável e de fácil integração com a base contábil do cliente.



Serviços Oferecidos

Implementação de Soluções Informatizadas

⇒ ***Controle de Receitas Acessórias***



Possuímos um sistema informatizado que permite que a empresa tenha controle permanente sobre as receitas acessórias geradas pela entidade.

Este sistema é útil para administração de contratos de:

- ✚ exploração de áreas da concessionária (áreas cedidas para estabelecimentos como postos de combustíveis, comerciais, etc);
- ✚ contratos de publicidade (outdoors nas rodovias);
- ✚ outros



Serviços Oferecidos

Implementação de Soluções Informatizadas

- ⇒ **Painel de Acompanhamento Gerencial das Metas e Ocorrências Operacionais**



Temos já desenvolvido e implantado em um de nossos clientes que atuam em concessão rodoviária, um sistema gerencial para acompanhamento diário das ocorrências operacionais e, mensalmente, das metas de cada área.

O sistema permite a implantação de direcionadores para apuração do *Balanced Scorecard* em tempo real.